

# RENOUVELLEMENT DES CSE

QUEL BILAN ?  
QUELLES PROPOSITIONS ?



JOURNÉE CONFÉDÉRALE DES CSE  
5 DÉCEMBRE 2023



Pour vous inscrire :  
[secretariatnego@force-ouvriere.fr](mailto:secretariatnego@force-ouvriere.fr)

9 H 00 **Ouverture**

par Karen GOURNAY, Secrétaire confédérale en charge du secteur de la Négociation collective et de la Représentativité

9 H 15 **Propos introductif. Les ordonnances de 2017 : rappel des objectifs de la réforme**

par Elise TEXIER, sous-directrice du Dialogue social à la Direction générale du travail (DGT)

1<sup>ère</sup> TABLE RONDE

**Centralisation et perte de proximité  
de la représentation du personnel**

9 H 30 **L'éloignement regrettable des représentants du personnel : constats**

- Bilan de l'implantation des CSE : approche sociologique  
par Kevin GUILLAS-CAVAN, économiste au sein de l'Institut de recherches économiques et sociales (IRES)
- Centralisation des CSE : une représentativité départementale dépouillée non dénuée d'effets  
par Karen GOURNAY, Secrétaire confédérale en charge du secteur de la Négociation collective et de la Représentativité  
par Henri LALOUETTE, Secrétaire général de l'Union départementale FO de la Charente
- Moins d'instances élues mais plus d'implantations syndicales  
par Maria Teresa PIGNONI, de la Direction de l'animation de la recherche, des Études et des Statistique (DARES)
- Disparition du CHSCT ou l'éloignement des acteurs de la santé  
par Amandine MICHELON, doctorante en sociologie au Centre de sociologie des organisations (CSO)  
par un expert du Groupe Legrand

11 H 00 **Rencontre avec les partenaires – Pause**

11 H 15 **Un indispensable renforcement de la présence de terrain : solutions**

- Anticiper la négociation de l'accord CSE rétablissant le périmètre des établissements  
par Isabel ODOUL-ASOREY, Maître de conférences à l'Université Paris Nanterre
- Négocier la mise en place de représentants de proximité  
par Patrick ALLÈBE, coordinateur syndical FO-Fenwick
- Négocier la mise en place de CSSCT sans condition d'effectif  
par un expert du groupe Technologia
- Présence et rôle de l'inspection du travail au sein des instances représentatives du personnel  
par Vadim HOSEJKA, Secrétaire général FO TEFP

12 H 45 **Questions/Débat avec la salle – Déjeuner**

2<sup>ème</sup> TABLE RONDE

**Déficit d'attractivité du mandat d'élu  
du Comité social et économique (CSE)**

14 H 30 **Une perte d'attractivité multifactorielle : constats**

- Réduction des moyens, concentration de la charge de travail sur les élus titulaires au CSE et limitation du nombre de mandats  
par Amélie BOY, élue FO, Secrétaire du CSE d'Arcelor Mittal Fos-sur-Mer
- L'élargissement croissant des prérogatives du CSE : l'environnement  
par Béatrice CLICQ, Secrétaire confédérale en charge du secteur de l'Égalité et du Développement durable  
par Arnaud CASADO, Maître de conférences à l'Institut des sciences sociales du travail (ISST) de l'Université Paris 1 Panthéon-Sorbonne

15 H 15 **Rencontre avec les partenaires – Pause**

15 H 30 **Un regain d'attractivité souhaitable : solutions**

- Négocier la levée de la limitation à trois mandats successifs, des moyens supplémentaires et le renforcement du rôle des élus suppléants  
par Joseph MORIN, Maître de conférences à l'Institut des sciences sociales du travail (ISST) de l'Université Paris 1 Panthéon-Sorbonne
- Se saisir du droit à la formation  
par Rachèle BARRION, Secrétaire confédérale en charge du CFMS
- Le recours aux expertises par le CSE  
par un expert du cabinet Syncéa

16 H 15 **Questions/Débat avec la salle**

16 H 30 **Intervention de Frédéric SOUILLOT,  
Secrétaire général**